



№ 230 от 19.08.2015
на № _____ от _____

Отзыв о внедрении:

Закрывое акционерное общество «ROOM» - ведущий производитель алкогольных напитков в Нижегородской области. ООО «Синергия Маркет Нижний Новгород» – организация оптовой торговли ликеро-водочной продукцией.

В 2014 году руководством было принято решение о переводе учета ЗАО «ROOM» и ООО «Синергия Маркет Нижний Новгород» на программный продукт «1С:Предприятие 8. Ликеро-водочный завод» в рамках программы перехода всех компаний группы Синергия на единое программное обеспечение.

Реализацией проекта занимались Специалисты компании «Баланс-сервис» (г. Ижевск), в тесном сотрудничестве с ключевыми специалистами подразделений ЗАО «ROOM» и ООО «Синергия Маркет Нижний Новгород». Внедрение проходило одновременно на двух предприятиях: ЗАО «ROOM» и ООО «Синергия Маркет Нижний Новгород» в единой информационной базе с июля 2014 по май 2015.

Проект был выполнен согласно утвержденного плана-графика и бюджета.

Успех проекта в основном был обеспечен за счет:

- использования отраслевого решения «1С:Предприятие 8. Ликеро-водочный завод»;
- заключения договора внедрения с опытным подрядчиком «Баланс Сервис»,
- опыта внедрения данного решения компанией «Баланс-сервис» в организациях ООО «Традиции качества» и ООО «Уралалко» на предыдущих проектах;
- использования методики внедрения от департамента ИТ «Синергия».

В процессе внедрения выполнено:

- Перенесен ранее наработанный функционал,
- Объедена нормативно-справочная информация 2-х предприятий ЗАО «ROOM» и ООО «Синергия Маркет Нижний Новгород»,
- Проведено обучение сотрудников предприятий.

Типовое решение позволило значительно снизить затраты на сопровождение системы, очень быстро реагировать на требования к изменению бизнес-процессов и применение ранее разработанных моделей и схем на других предприятиях группы компаний Синергия.

Система автоматизации охватила следующие подсистемы:

- бухгалтерский и налоговый учет, в том числе учет НДС и акцизов,
- управление закупками,
- управление денежными средствами,
- управление данными о продукции,
- ценообразование,
- управление запасами,
- резервирование товара для ключевых клиентов,

- управление производством,
- расчет себестоимости продукции,
- управление продажами, взаиморасчетами,
- формирование регламентированной отчетности.

В ходе проекта автоматизировано 70 рабочих мест. В системе работают: бухгалтерия, отдел ЕГАИС, планово-экономический отдел, производство, отдел снабжения, складское хозяйство, отдел продаж.

Система дала большие возможности для анализа информации и повышения эффективности управления предприятием. Она позволяет:

- Анализировать структуру себестоимости выпущенной продукции;
- Анализировать дебиторскую задолженность в разрезе сроков возникновения и просрочки платежей, что в свою очередь позволяет контролировать и снижать дебиторскую задолженность. А также контролировать состояние взаиморасчетов по различным критериям во время согласования заказов;
- Ведение дебиторской задолженности в разрезе торговых точек контрагентов. Пакетное формирование актов сверки;
- Автоматизировать работу торговых представителей в рамках подсистемы мобильной торговли. Это позволяет осуществлять сбор и загрузку в 1С заказов покупателей с помощью мобильных устройств;
- Проводить сводный и детальный анализ продаж по видам продукции, направлениям продаж, подразделениям. Это позволяет видеть, где нужно улучшить работу с клиентами, какие регионы для предприятия являются наиболее выгодными, помогает повысить эффективность маркетинговых акций;
- Анализировать складские запасы с учетом размещения и резервирования;
- Проводить различный анализ состояния запасов и использования федеральных акцизных марок;
- Формировать и производить анализ отраслевой отчетности;
- Осуществлять обмен данными с другими системами и контрагентами;
- Осуществлять начисление ретро-бонусов для клиентов по итогам каждого месяца;
- Анализировать текущие остатки материалов для производства продукции;
- Ведение транспортной логистики. Это позволяет выполнять маршрутизацию заказов покупателей, контролировать расходы транспортных компаний, контролировать факт возврата бумажных документов;
- Ведение отгрузок на конечных покупателей через промежуточного контрагента.

В результате реализация проекта позволила:

- Обеспечить оперативное и качественное реагирование на изменения законодательства, в части реализации необходимого функционала в системе управления и учета;
- Сократить затраты по сопровождению автоматизированной системы управления и учета;
- Оптимизировать затраты на реализацию изменений;
- Реализовать переход на современную платформу автоматизации процессов управления и учета отвечающую необходимым функциональным и техническим требованиям.

В целом проделана большая работа. Выражаем благодарность специалистам компании «Баланс-Сервис» за успешное выполнение проекта и надеемся, что наше дальнейшее сотрудничество будет таким же взаимовыгодным.

Дата начала промышленной эксплуатации системы: **01.05.2015г.**

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации 5
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой 5
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "IC" 5
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- Да, - Скорее да, - Скорее нет, - Нет

Финансовый директор ЗАО
«РООМ»



Е.В.Яблонева

