

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ**  
**Управляющая компания «ВЭЛКОМ ГРУП»**

Адрес: 426032, г. Ижевск, ул. Карла Маркса, 2  
 ИНН 1841017332 КПП 184101001  
 ОГРН 1111841001887  
 Тел: (3412) 918-254

Холдинг «Велком Групп» – это ресторанный холдинг, включающий в себя 24 заведения в различных стилях и ценовых категориях. Предприятие занимается производством и реализацией блюд, а также оказанием развлекательных услуг и услуг доставки. В состав холдинга входит производственная площадка «Фабрика кухни» и Управляющая компания.

Численность персонала – 750 человек.

К моменту внедрения УПП в холдинге использовались следующие информационные системы:

Программное обеспечение	Решаемые задачи	Примечания
	Фронт-офис, содержащий информацию о меню, продажных ценах и розничных продажах всех заведений группы	несколько ИБ
	Бэк-офис, использующийся для учета ТМЦ, ведения калькуляционных карт, расчета себестоимости списания ингредиентов на выпуск продукции	несколько ИБ
ИС:Управление торговлей 8.1	Учет алкогольной продукции по штрихкодам. Проведение инвентаризаций в барах с помощью электронных весов и сканера штрихкодов	
ИС:Бухгалтерия 7.7, ИС:Трактир 7.7, ИС:УСН 7.7	Ведение бухгалтерского и налогового учета для юридических лиц	несколько ИБ
ИС ЗУП 8	Расчет регламентированной заработной платы и ведение кадрового учета	
	Модуль учета деятельности, связанной с доставкой	несколько ИБ
	Сервер бонусных/скидочных карт, учет начисленных и потраченных бонусов клиентов	

В такой системе учета имелся ряд недостатков:

- ввод первичных документов дублировался в несколько учетных систем, что увеличивало трудозатраты по ведению учета;
- наличие нескольких ИБ программных продуктов для разных БЦ и юридических лиц приводило к рассинхронизации справочной информации и сложности ввода нового массива однотипных данных (например, ввод протоколов закупочных цен от поставщиков для ТМЦ);
- анализ информации, введенной с помощью первичных документов, происходило в других программных продуктах, каждый новый вариант отчета требовал новой настройки;
- программные продукты, используемые для ведения бухгалтерского и налогового учета, не обновлялись, что приводило к ручному заполнению некоторых форм регламентированной отчетности.

Для устранения перечисленных недостатков, сокращения количества информационных баз, повышения оперативности и достоверности получаемой управленческой, бухгалтерской и налоговой отчетности было принято решение о внедрении программного продукта «ИС:Управление Производственным Предприятием». Исполнителем проекта по внедрению была выбрана компания «Баланс-Сервис».

В ходе внедрения проекта были достигнуты следующие цели:

1. Оптимизация учета ТМЦ и готовой продукции в учетной системе бэк-офиса:
  - формирование единой справочной системы по ингредиентам, блюдам и полуфабрикатам;
  - ведение списка ТМЦ в виде ассортиментного перечня без обобщения наименований для контроля закупа и более точной ревизии;
  - оформление заявок на закупку ТМЦ в каждом БЦ и автоматическое формирование общей заявки поставщикам;
  - контроль закупочных цен при поступлении товаров от поставщиков;
  - контроль заказанных и поступивших объемов ТМЦ;
  - проведение инвентаризации ТМЦ (в том числе с помощью штрихкодов) в одной ИБ;
  - ведение единого списка ТТК для всех БЦ, автоматический контроль норм расхода ингредиентов;

- загрузка данных о розничных и оптовых продажах из фронт-офисной системы и формирование на основании этой информации документов выпуска и реализации (списания) блюд и / или полуфабрикатов;
  - отражение всех видов расчетов с розничными покупателями: наличные ДС, оплата банковскими картами, бонусами и подарочными картами;
  - формирование отчетов, связанных с движением ингредиентов и полуфабрикатов, использованных при выпуске готовой продукции;
  - автоматическое формирование деклараций об объемах производства и реализации алкогольной продукции;
  - планирование выручки в разрезе БЦ, блюд и полуфабрикатов и сравнение с фактическими продажами
2. Ведение учета внутригрупповых операций:
    - автоматическое отражение движения ДС в двух БЦ: владельце расчетного счета и получателя выручки или затрат;
    - автоматическое поступление ТМЦ на склад БЦ-получателя при оформлении перемещения со склада БЦ-отправителя;
  3. Оптимизация учета взаиморасчетов с поставщиками и учета движения денежных средств:
    - формирование реестра задолженности перед поставщиками с учетом условий договора;
    - ведение списка заявок на расходование ДС и запуск системы согласования платежей;
    - планирование движения ДС и контроль расхода ДС по данным соответствующих планов
  4. Ведение бухгалтерского учета в целом по предприятию:
    - ведение учета всех хозяйственных операций по предприятию в целом для целей и по правилам бухгалтерского учета;
    - формирование регламентированной отчетности предприятия;
  5. Ведение налогового учета:
    - ведение налогового учета параллельно бухгалтерскому учету;
    - формирование декларации по налогу на прибыль;
    - формирование книги доходов и расходов;
  6. Формирование управленческой отчетности предприятия:
    - ведение учета всех хозяйственных операций по предприятию в целом для целей и по правилам управленческого учета;
    - формирование финансовой отчетности предприятия;
    - формирование плановых и фактических бюджетов предприятия

Система автоматизации охватила следующие подсистемы: бухгалтерский и налоговый учет, управление денежными средствами, ценообразование, управление продажами, управление заказами покупателей, управление закупками, управление заказами поставщикам, управление запасами, управление производством, управление отношениями с клиентами, управление основными средствами, расчет себестоимости продукции, бюджетирование, управление персоналом, начисление заработной платы.

В ходе проекта автоматизировано 100 рабочих мест.

Выражаем благодарность специалистам компании «Баланс-Сервис» за успешное выполнение проекта и надеемся, что наше дальнейшее сотрудничество будет таким же взаимовыгодным.

Дата начала промышленной эксплуатации системы: **23.03.2016г.**

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации **5**  
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- Удобство работы с программой **5**  
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- Оцените качество работы партнера "IC" **5**  
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже): скорее да

Генеральный директор

20.05.2016г.



Кононов Максим Анатольевич