

Nika®

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
(ООО «Ника»)**

ул. ЛЕСОЗАВОДСКАЯ, 23/175, Г. ИЖЕВСК,
УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА, РОССИЯ, 426052;
ТЕЛ.: (3412) 550-000, (3412) 950-434;
ФАКС: (3412) 616-859;
E-MAIL: INFO@NIKALTD.RU;
WWW.NIKA-FORYOU.RU;
ОГРН 1081832001756;
ОКПО 84597115;
ИНН/КПП 1832063830/183201001

24.09.2019 № 018

На № _____ от _____

ОТЗЫВ О ВНЕДРЕНИИ

Производственная компания «НИКА» специализируется на производстве хозяйственно-бытовой группы товаров: гладильные доски, стремянки и лестницы, табуреты, сушилки, мебель для отдыха, товары для дома и ванных комнат. Из сегмента детских товаров – санки, санки-коляски, детские комплекты (столы и стулья), мольберты.

Компания успешно ведет свою деятельность с 1998г., и в результате многолетнего опыта работы мы добились высокого качества, путем совершенствования технологий изготовления и обеспечения производства высококачественным сырьем и материалом. Наш автотранспорт быстро и в целости доставит заказ в **Москву, Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург, Нижний Новгород, Самару, Омск, Казань, Челябинск, Ростов-на-Дону, Уфу, Волгоград** и любой другой город Российской Федерации. Также налажена поставка наших товаров в страны ближнего зарубежья — **Белоруссию, Казахстан, Киргизию и Молдову.**

В конце 2017 года руководством было принято решение о переводе учета в единую информационную систему, позволяющую комплексно автоматизировать все основные бизнес-процессы предприятия. В ходе проведенного анализа мы сделали выбор в пользу современной платформы «1С:Предприятие 8» и конфигурации «1С:ERP Управление предприятием 2». «1С:ERP Управление предприятием 2» – инновационное решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Были поставлены следующие цели автоматизации:

- ведение оперативного управленческого учета на предприятии Заказчика в одной базе данных;
- автоматизация складского учета и оперативное отражение движения ТМЦ в единой учетной системе, наличие актуальных складских остатков как по складам готовой продукции, так и по складам материалов и полуфабрикатов;
- при модернизации выпуска своевременное изменение ресурсных спецификаций в базе, изменение плановых калькуляций;

Nika®

- контролирование цен поставщиков, согласование заказов поставщиков экономистами;
- контроль за номенклатурой с ограниченным сроком хранения;
- выдача расходных материалов со складов по заявкам пользователей;
- оперативный контроль за просрочками платежей от покупателей, возможность выборки покупателей с регулярными просрочками платежей;
- построение платежного календаря и отслеживание кассовых разрывов;
- оперативное отражение и использование информации о деятельности предприятия сотрудниками предприятия в автоматизированной системе с помощью простого и интуитивно понятного пользовательского интерфейса;
- получение отчетности, позволяющей руководству предприятия оперативно анализировать информацию о деятельности предприятия как в целом, так и по подразделениям, и на основе полученной информации принимать взвешенные управленческие решения.

В качестве исполнителя проекта нами была выбрана компания «Баланс-Сервис», имеющая большой положительный опыт выполнения проектов комплексной автоматизации предприятий.

На первом этапе проекта автоматизации специалисты компании «Баланс-Сервис» провели предпроектное обследование нашего предприятия. В результате обследования были определены и зафиксированы рамки проекта: бюджет, календарный план - график, функциональные задачи.

Система автоматизации охватила следующие подсистемы:

- управление НСИ,
- планирование закупок,
- планирование продаж,
- управление отношениями с клиентами и маркетинг,
- управление заказами покупателей,
- управление заказами поставщиков,
- управление запасами,
- складской учет,
- управление доставкой,
- управление денежными средствами,
- управление затратами,
- расчет себестоимости готовой продукции.

В процессе пилотного внедрения специалистами компании «Баланс-Сервис» выполнен перенос данных из старых систем. Выполнена модификация системы в соответствии с нашими требованиями. Специалистами компании «Баланс-Сервис» подготовлена и перенесена необходимая НСИ и остатки из предшествующих систем. Актуализированы остатки по складам.

В ходе проекта автоматизировано 300 рабочих мест. В системе работают: бухгалтерия, отдел снабжения, отдел продаж, склады, планово-экономический отдел, производство, логистика, ИТ отдел.

В результате автоматизации мы получили:

- Единое информационное пространство, унификацию НСИ, единообразное ведение управленческого учета;

Nika®

- Получения остатков на складах готовой продукции, материалов и полуфабрикатов в режиме реального времени;
- Отслеживание общих взаиморасчетов с контрагентами;
- Формирование и контроль выполнения заявок на поставку ТМЦ на склады;
- Формирование и контроль выполнения заказов поставщикам;
- Разные схемы согласования заказов поставщиков в зависимости от суммы заказа и закупаемой номенклатуры;
- Формирование планов продаж, производства, закупок и контроль за их выполнением;
- Формирование и контроль выполнения заказов покупателей;
- Формирование коммерческих предложений и контроль их выполнения;
- Формирование товарного календаря, как с учетом коммерческих предложений, так и без них;
- Отчеты по рентабельности продаж при продаже по различным условиям и по разным бизнес-регионам;
- Отчет, позволяющие рассчитать зарплату менеджеров отдела продаж с учетом контроля просроченной дебиторской задолженности по клиентам менеджера;
- Автозаполнение складов в заказах клиентов в зависимости от объема отгружаемой продукции по видам номенклатуры;
- Учет актов о расхождении при продаже готовой продукции клиенту и контроль за их своевременной обработкой;
- Формирование и контроль выполнения заказов на перемещение номенклатуры и заказов на передачу в кладовую;
- Учет выдачи материалов и полуфабрикатов в производство по лимитам – формируются ежемесячные лимиты по передаче материалов в производство, сделан запрет на передачу материалов в производство сверх лимитов;
- Формирование и контроль выполнения заказов на доставку.

Для ведения регламентированного и налогового учета на предприятии используется «1С:Бухгалтерия 8, ред.3»; настроена синхронизация по расписанию ERP и БП.

Настроена бесшовная интеграция с «1С:Документооборот КОРП».

Все запущенные подсистемы находятся на оперативной поддержке консультантов компании «Баланс-Сервис».

В ближайших планах запуск в эксплуатацию подсистемы «Управление производством».

Выражаем благодарность специалистам компании «Баланс-Сервис» за успешное выполнение проекта и надеемся, что наше дальнейшее сотрудничество будет таким же эффективным и многосторонним.

Nika®

Дата начала промышленной эксплуатации системы: 01.06.2019г.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации 4
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой 4
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" 5
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- Да, - Скорее да, - Скорее нет, - Нет

Директор



Коваль А. Н.