

Общество с ограниченной ответственностью «Ижевский завод кирпича и керамзита»

(ООО «Ижевский завод кирпича и керамзита»)

426006, Российская Федерация, Удмуртская Республика

г. Ижевск, ул. Олега Кошевого дом 2 лит. Е, 3-этаж, офис 3

ИНН 1832143242 КПП 183201001 ОГРН 1171832005289

р/с 40702810929020001676 БИК 042202824 к/с № 30101810200000000824

Филиал «Нижегородский» в г. Нижний Новгород Акционерного общества «Альфа-Банк» (ПАО)

ОТЗЫВ О ВНЕДРЕНИИ

«Ижевский завод кирпича и керамзита» был введен в эксплуатацию в 1960 году, и уже более 60 лет является одним из ведущих производителей кирпича, керамзитного гравия и керамзитобетонных блоков в Удмуртской Республике. Из материала, произведенного на кирпичном заводе ООО «ИЗКК», построены здания, являющиеся своего рода визитной карточкой города Ижевска и Удмуртской Республики, каждая вторая новостройка облицована кирпичом ООО «Ижевский завод кирпича и керамзита».

Изготавливается более 25 наименований продукции, сегодняшняя технологическая мощность предприятия – 35 млн штук кирпича в год. На сегодняшний день завод кирпича и керамзита «ИЗКК» - единственный завод в Удмуртии, который производит полнотелый кирпич по Советским стандартам.

Модернизация производства, внедрение инновационных технологий, энтузиазм молодого руководства позволили сделать огромный шаг вперед в развитии производства, подняв его на совершенно новый уровень.

В 2021 году инвестировано в производство 63,5 млн рублей, созданы новые рабочие места, дополнительно произведено продукции на 72,3 млн рублей.

Установка испанской полнокомплектной линии по производству бетонных изделий, итальянских полнокомплектного автоматического бетонного завода, системы окрашивания, упаковочных машин в п. Чур Якшур-Бодьинского района, внедрение прогрессивных технологий направлены на модернизацию имеющихся производственных мощностей, расширение номенклатуры выпускаемых изделий, увеличение объемов производства строительных материалов.

В начале 2022г. руководством компании было принято решение о переводе регламентированного бухгалтерского и оперативного учета на «1С:ERP Управление предприятием 2».

«1С:ERP Управление предприятием 2» – решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Были поставлены следующие цели автоматизации:

- получить единую информационную систему для автоматизированного ведения всех блоков учета на предприятии;
- получение отчетности, позволяющей руководству предприятия оперативно анализировать информацию о деятельности предприятия как в целом, так и в разрезе подразделений и организаций, на основе полученной информации принимать взвешенные управленческие решения;

- оперативное управление ресурсами предприятия;
- организация оперативного учета для контроля за показателями работы предприятия в режиме реального времени;
- расчет заработной платы на основе ССП;
- переход на современную систему регламентированного учета, находящуюся на поддержке разработчиком и как следствие включающую в себя все изменения законодательства;
- ведение бухгалтерского и налогового учета в соответствии с требованиями законодательства;
- организация продаж с контролем за своевременностью выполнения заказов покупателя на всех этапах;
- контроль взаиморасчетов с клиентами по периодам возникновения задолженности;
- получение аналитических отчетов по продажам;
- автоматизация учета работы с переработчиком;
- автоматизация складского учета и оперативное отражение движения ТМЦ в единой учетной системе;
- исключение дублирования операций по вводу информации в систему сотрудниками предприятия.

В качестве исполнителя проекта нами была выбрана компания «Баланс-Сервис», имеющая большой положительный опыт выполнения проектов запуска ERP систем.

На первом этапе проекта автоматизации специалисты компании «Баланс-Сервис» провели предпроектное обследование нашего предприятия. В результате обследования были определены и зафиксированы рамки проекта: бюджет, календарный план - график, функциональные задачи.

Система автоматизации охватила следующие подсистемы ERP:

- управление НСИ,
- планирование продаж,
- управление отношениями с клиентами,
- управление продажами,
- управление закупками,
- управление запасами,
- складской учет,
- управление производством,
- учет у переработчика,
- управление денежными средствами,
- управление затратами,
- внеоборотные активы,
- расчет себестоимости готовой продукции,
- регламентированный бухгалтерский учет,
- налоговый учет,
- кадровый учет,
- начисление заработной платы.

В процессе внедрения специалистами компании «Баланс-Сервис» выполнены доработки системы в соответствии с техническим заданием.

В ходе проекта автоматизировано 20 рабочих мест.

В результате автоматизации на ERP мы получили:

- единое информационное пространство, унификацию НСИ, с формированием наименований по доп. реквизитам, единообразное ведение учета;
- получения остатков на складах готовой продукции, материалов и полуфабрикатов в режиме реального времени. Документы отгрузок формируются на основании заказов, что уменьшило время их формирования на 10%;
- отслеживание взаиморасчетов с контрагентами, контроль дебиторской задолженности;
- формирование и контроль выполнения заказов клиентов;
- формирование планов продаж и контроль за их выполнением;
- расчет заработной платы производственных рабочих в зависимости от выполнения ими сменных заданий;
- расчет заработной платы с учетом ССП;

- расчет фактической себестоимости выпущенной продукции, сравнение ее с плановой калькуляцией;
- автоматическое формирование всей регламентированной отчетности, сроки формирования отчетности снизились в 2 раза
- монитор руководителя, где можно в режиме реального времени увидеть все необходимые данные (дебиторскую задолженность, среднюю цену реализации по видам продукции, как за месяц, так и по дням, денежные средства и пр).

Запущенная система автоматизации находится на сопровождении консультантов компании «Баланс-Сервис».

Выражаем благодарность специалистам компании «Баланс-Сервис» за успешное выполнение проекта и надеемся, что наше дальнейшее сотрудничество будет таким же эффективным и плодотворным.

Дата начала промышленной эксплуатации 01.05.2023г.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации 4

Удобство работы с программой 5

Оцените качество работы партнера "1С" 5

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

-Да, -Скорее да, -Скорее нет, - Нет

31 мая 2023 года



Мартынов В.А.