

## ОТЗЫВ О ВНЕДРЕНИИ

Компания «Косметик Декор» предлагает комплекс услуг по декорации и поставке изделий из стекла: бутылки для алкогольных и безалкогольных напитков, флаконов для парфюмерии и косметических средств, а также сопутствующих компонентов.

Производственные мощности Компании и собственное дизайнерско-технологическое бюро позволяют воплощать самые оригинальные дизайны и сочетать самые разные технологии нанесения декора на емкости даже сложной формы.

Наши возможности позволяют нам сочетать оригинальную форму и дизайн, решая главную задачу — придать продукту неповторимость и выделяющуюся «внешность».

Своим заказчикам мы предлагаем изготовить и поставить оригинальные емкости и компоненты в сегментах от Mass market до Premium, как российского, так и импортного производства.

В соответствии с потребностями и задачами нашими специалистами также могут быть разработаны и изготовлены эксклюзивные емкости и упаковка. Использование различных технологий декорирования, отточенных «Косметик Декор» на протяжении многих лет работы, позволяют предлагать нам качественные услуги, как в части декорации, так и условий работы с нашими заказчиками. Наша приверженность к качеству подкреплена сертификатом ISO 9001 и тщательным отбором используемых материалов, поэтому мы уверены в высоком качестве наших изделий.

Мы с особой заботой и трепетом подходим к проблемам и потребностям своих клиентов, стараясь сформировать с ними долгосрочные отношения не количественно, а, в большей степени, качественно, в рамках дальнейшего развития проектов, постоянно экспериментируя над дизайнами, обновляя их, находя неординарные решения, предлагая новые варианты декора. При этом мы стремимся к построению с клиентами не просто плодотворных партнерских, а, прежде всего, теплых и дружеских взаимоотношений.

В начале 2020г. руководством компании было принято решение о переводе регламентированного бухгалтерского и оперативного учета на «1С:ERP Управление предприятием 2» с одновременным запуском системы электронного документооборота «1С:Документооборот КОРП».

«1С:ERP Управление предприятием 2» – решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Были поставлены следующие цели автоматизации:

- получить единую информационную систему для автоматизированного ведения всех блоков учета на предприятии;
- получение отчетности, позволяющей руководству предприятия оперативно анализировать информацию о деятельности предприятия как в целом, так и в разрезе подразделений и организаций, на основе полученной информации принимать взвешенные управленческие решения;
- оперативное управление ресурсами предприятия;
- организация оперативного учета для контроля за показателями работы предприятия в режиме реального времени;
- формирование платежного календаря, на основании графиков оплаты по заказам покупателей и поставщиков;
- формирование плановых и фактических бюджетов БДДС и БДР;
- формирование фактического управленческого баланса;
- расчет заработной платы на основе ССП;
- переход на современную систему регламентированного учета, находящуюся на поддержке разработчиком и как следствие, включающую в себя все изменения законодательства;
- ведение бухгалтерского и налогового учета в соответствии с требованиями законодательства;
- организация продаж с контролем за своевременностью выполнения заказов покупателя на всех этапах - от закупки материалов, до выпуска промежуточных полуфабрикатов и готовой продукции;
- контроль взаиморасчетов с клиентами по периодам возникновения задолженности;
- получение аналитических отчетов по продажам;

- автоматизация планирования производства до видов рабочих центров в разрезе заказов, с возможностью его перепланирования, в случае появления срочных заказов или срывов сроков текущих заказов;
- планирование и контроль исполнения графика планово-предупредительного ремонта, своевременный заказ запчастей и комплектующих к сроку графика ремонта и обслуживания;
- оперативный учет количества годной и несоответствующей продукции по сменам, по партиям, по оборудованию, по проектам;
- контроль качества входящих материалов, с фиксацией результатов контроля;
- автоматизация системы закупок от потребностей, определяемых на момент планирования этапа производства, до поступления номенклатуры и контроля оплат поставщикам, контроль за выполнением заказов поставщиков;
- автоматизация учета работы с давальцем;
- автоматизация складского учета и оперативное отражение движения ТМЦ в единой учетной системе.

В качестве исполнителя проекта нами была выбрана компания «Баланс-Сервис», имеющая большой положительный опыт выполнения проектов запуска ERP систем и СЭД.

На первом этапе проекта автоматизации специалисты компании «Баланс-Сервис» провели предпроектное обследование нашего предприятия. В результате обследования были определены и зафиксированы рамки проекта: бюджет, календарный план - график, функциональные задачи.

Система автоматизации охватила следующие подсистемы ERP:

- управление НСИ,
- планирование закупок,
- планирование продаж,
- планирование производства,
- управление отношениями с клиентами,
- управление продажами,
- доставка,
- управление закупками,
- управление запасами,
- складской учет,
- управление производством (детализация до операции),
- учет давальца,
- управление ремонтами,
- управление денежными средствами,
- управление затратами,
- внеоборотные активы,
- расчет себестоимости готовой продукции,
- регламентированный бухгалтерский учет,
- налоговый учет,
- бюджетирование,
- кадровый учет,
- начисление заработной платы.

В процессе внедрения специалистами компании «Баланс-Сервис» выполнен перенос данных из «1С:Управление производственным предприятием». Выполнены доработки системы в соответствии с техническим заданием.

В ходе проекта автоматизировано 50 рабочих мест.

В результате автоматизации на ERP мы получили:

- единое информационное пространство, унификацию НСИ, с формированием наименований по доп. реквизитам, единообразное ведение учета;
- получения остатков на складах готовой продукции, материалов и полуфабрикатов в режиме реального времени. Документы поступлений и отгрузок формируются на основании заказов, что уменьшило время их формирования на 10%.
- отслеживание взаиморасчетов с контрагентами, контроль дебиторской задолженности;
- формирование и контроль выполнения заказов клиентов; отчеты по срокам плановой отгрузки в разрезе клиентов и заказов, контроль полноты выполнения заказа клиента;

- формирование и контроль выполнения заказов поставщикам; контроль по своевременности поставки заказанных материалов; контроль оплаты по заказам;
- формирование планов продаж, закупок, производства и контроль за их выполнением, планы продаж и планы производства можно проверять с учетом количества проходов;
- автоматическое формирование заказов на производство на основании заказов далальца и заказов клиент;
- автоматическое формирование заказов поставщику по планам закупок;
- автоматическое заполнение красок и смесей в ресурсной спецификации по выбранным ТПФ (трафаретно-печатным формам);
- возможность указания схем укладки в упаковках;
- автоматическое заполнение вариантов комплектации на основании дополнительных реквизитов по смесям красок;
- ручного перепланирования (автоматический расчет оставшегося времени на выполнения этапа и автоматический перенос данных по загрузке оборудования, при указании даты возобновления работ по приостановленному этапу) в начатых этапах;
- учет по сериям: остатков и движения материалов (стеклотара) и готовой продукции;
- учет брака по видам брака (брак печати, брак обжига, бой и пр), по типам (исправимый и неисправимый, технологический и не технологический), по сменам, по партиям запуска;
- фиксация брака в производственной операции с автоматическим заполнением брака в этапе по данным производственных операций;
- расчет списания краски в зависимости от количества брака на этапе и от вида брака, с разбивкой по статьям калькуляции;
- оперативное управление производством; формирование сменно-суточных заданий с указанием потребностей в персонале и учетом квалификации требуемых операторов, контроль их выполнения;
- расчет заработной платы с учетом ССП;
- учет контроля качества поступившей стеклотары, ведение протоколов испытаний с фиксированием результатов испытаний в разрезе основных и дополнительных показателей, с дальнейшим согласованием через СЭД;
- согласование заказов покупателей, заказов поставщиков, заказов на производство, протоколов цен готовой продукции через СЭД;
- расчет цены реализации готовой продукции в зависимости от планируемых материальных затрат, доставки, технологических параметров производства;
- планирование ремонтных работ оборудования, с возможностью отбора ремонтов;
- расчет фактической себестоимости выпущенной продукции;
- автоматическое формирование всей регламентированной отчетности;
- формирование управленческого баланса;
- формирование БДР и БДДС, как планового, так и фактического. Формирование плановых бюджетов идет на основании планов продаж и по данным вспомогательных бюджетов (бюджет продаж, бюджет затрат, бюджет ремонтов, план инвестиций и др.), которые также заполняются автоматически, с возможностью их корректировки. Формирование факта по бюджетам БДР и БДС стало автоматическим, а ранее данные приходилось собирать вручную.

Настроена бесшовная интеграция с «1С:Документооборот КОРП».

В ходе реализации проекта на «1С:Документооборот КОРП» были автоматизированы следующие функции:

- регистрация и исполнение входящих документов;
- согласование, регистрация и исполнение приказов;
- согласование, регистрация и исполнение служебных записок;
- согласование, регистрация и исполнение заявок на командировку;
- подготовка, согласование и регистрация дизайнов\макетов\чертежей;
- подготовка, согласование и регистрация коммерческих предложений;
- подготовка, согласование и регистрация договоров, доп.соглашений, спецификаций;
- согласование документов ERP через документооборот, с возможностью выбора процесса согласования;
- подготовка, согласование и регистрация рац.предложений.

В результате внедрения СЭД мы получили автоматизированную систему широкого спектра задач по учету документов, взаимодействию сотрудников, а также контролю и анализа исполнительской дисциплины.

Благодаря внедрению СЭД в нашей компании уже за первые 3 месяца работы в СЭД были достигнуты следующие результаты:

- благодаря возможностям бесшовной интеграции стало возможно оперативно получать информацию об условиях и результатах согласования договора прямо в учетной системе, что повысило удобство работы для сотрудников бухгалтерии;
- сроки согласования договоров сократилась в среднем на 25%, благодаря контролю сроков и своевременному уведомлению;
- была упорядочена работа сотрудников с документами, т. к. были зафиксированы шаблоны документов и шаблоны процессов обработки документов;
- длительность согласования служебных записок сократилась в 2 раза;
- в 2 раза сократилось время поиска нужной информации;
- появилась возможность оперативно следить за сроками исполнения задач, что позволило уменьшить длительность исполнения на 50%, тем самым снизив процент не вовремя выполненных задач в 3 раза;
- исполнитель видит напоминание о находящихся у него на исполнении документов.

Запущенная система автоматизации находится на сопровождении консультантов компании «Баланс-Сервис».

Выражаем благодарность специалистам компании «Баланс-Сервис» за успешное выполнение проекта и надеемся, что наше дальнейшее сотрудничество будет таким же эффективным и плодотворным.

Дата начала промышленной эксплуатации **01.07.2021г.**

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации **5**

Удобство работы с программой **4**

Оцените качество работы партнера "1С" **5**

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

-Да,  -Скорее да,  -Скорее нет,  - Нет

29 ноября 2021 года

Генеральный директор

м.п.



Матвеев Р.Р.